

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL



Programa Operativo Anual 2025

Fecha 09 de Octubre de 2025

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Lic. Sergio Ubaldo Luján Mejía
Gerente de	Coordinador Comercial
Teléfono	229 931 11 85
Cisco	
Celular	232 326 4972
Correo electrónico	ccomercial@apispv.mx



POA 2025



API Sistema
Portuario
Veracruzano

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API

7



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								JUSTIFICACIÓN
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Realizar inversión para incrementar la capacidad de servicio del Puerto de Alvarado	Proyecto	1	0	0	0	0	0	0	0	1	Se llevo a cabo una reunión de trabajo con el sector pesquero del puerto de Alvarado con la finalidad de llevar a cabo la regularización de las posiciones de atraque en el área de pescadores del muelle Gabriel Carvallo
	Regulación de las actividades y Servicios. (Alvarado)	Informes de Gestiones	1	0	0	0	0	1	1	0	0	
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables.	Regulación de las actividades y Servicios. (Tlacotalpan)	Informes de Gestiones	1	0	0	0	0	0	1	1	1	Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con el sector de prestadores de servicios turísticos de puerto de Tlacotalpan con la finalidad de llevar a cabo la regularización del cobro de las tarifas de uso de infraestructura portuaria.
	Elaborar las Reglas de Operación de Puerto de Tlacotalpan	Reglas de Operación.	1	0	0	0	0	0	0	0	1	



Handwritten signature in blue ink.

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								JUSTIFICACIÓN
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Desarrollar y modernizar la infraestructura portuaria para la captación de nuevas oportunidades de negocio	Atraer y facilitar inversión privada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y la prestación de servicios portuarios	Participación en eventos, ferias y exposiciones	Informe	1	0	0	0	0	1	1	0		Durante el tercer trimestre se llevo a cabo la participación en el 6to Congreso Internacional de Energía, Refinación, Gas y Petroquímica.; así como la participación con la empresa Italian Exhibition Group y el sector pesquero del puerto de Alvarado, con las finalidad de llevar a cabo mesas de trabajo para incentivar la industria pesquera de la región.
	Construcción de obras para incrementar y mejorar la infraestructura portuaria	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0	0	0	0	0	0	1		
Modernizar la infraestructura y los servicios portuarios, turísticos y comerciales para fortalecer la vinculación del Puerto con la ciudad de Tlacotalpan.	Promover el desarrollo de actividades turístico-portuarias que fomenten la participación social y turística en el puerto de Tlacotalpan	Implementar un programa para la regularización de las actividades portuarias	Programa	1	0	0	0	0	1	1	0		Se implemento un programa para la realización del Primer Torneo de Pesca de Robollo en el municipio de Tlacotalpan, en conjunto con Gobierno del Estado, Secretaría de Turismo, el H. Ayuntamiento de Tlacotalpan y la empresa Gulf Marine
	Realización de obras para mantener y mejorar la infraestructura portuaria para la prestación de servicios turísticos.	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0	0	0	0	0	0	1		
Incrementar los servicios portuarios relacionados a los usuarios offshore, de construcción y reparación naval y otras actividades económicas	Integrar a las autoridades, cesionarios, prestadores de servicios y usuarios en mecanismos y procedimientos que permitan al puerto mejorar sus operaciones y actividades portuarias de manera armónica y sustentable	Reuniones periódicas en materia comercial y operativa	Actas de Reuniones	4	0	3	1	2	1	5	2		Se llevaron a cabo tres reuniones en materia operativa con el sector de prestación de servicios turísticos del puerto de Tlacotalpan; así como dos reuniones en materia operativa con el sector pesquero del puerto de



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API. (Pesos)																	
Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												JUSTIFICACIÓN
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
			Total	230,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000	0	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Habilitación de infraestructura y Adquisición de equipo para la navegación, atraque y operación de embarcaciones	Alvarado		5,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000		
Ampliación de las escolleras este y oeste	Ampliación de las escolleras este y oeste	Alvarado		225,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	225,000,000		



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)												
Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total				0	0	0	3,697,475	38,000,000	0	153,000,000	0	A la fecha, el cesionario no ha obtenido la autorización técnica para iniciar las obras.
Total Marine de México, S.A. de C.V.				1,000,000	-	-	3,697,475.13	-	-	1,000,000.00		
Grupo Portuario Veravalva, S.A. de C.V.				190,000,000	-	-	-	38,000,000.00	-	152,000,000.00		



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												Justificación
					Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
Total			Recursos propios	Recursos fiscales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Tlacotalpan	500,000	0	0	0	0	0	0	2,324,000	0	0	0	500,000	0	0	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicios para las actividades pesqueras, turísticas, recreativas, reparación naval, deaguaje y de pesca ibereña en el estado	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Alvarado	1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0	



7

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación	
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto			
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido		
				0	0	0	1,701,092	0	0	120,000	0		
Total			120,000										
Total Marine de México S.A. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Veracruz	100,000	-	-	-	1,701,092.49	-	-	-	100,000.00	-	
Chet Morrison Constructors, S.DE R.L. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Alvarado	20,000	-	-	-	-	-	-	-	20,000.00	-	



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehículos	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cruceros	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores	personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ESTA CÉDULA NO APLICA PARA APISPV; ADEMÁS QUE NO EJERCE ACCIÓN DE CABOTAJE O COMERCIAL EN ZONAS CONCESIONADAS.



Administración Portuaria Integral
Programado 2025



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Conenedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Contenedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cruceros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo náutico de cabotaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Nota 1 No se tiene contemplado realizar Cabotaje en las Vías Navegables entre Alvarado a Tlacotalpan

6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados	0	0	0	0
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	0	0	0	0
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0
		Total de ingresos propios				



7. Presupuesto de la API SISTEMA PORTUARIO VERACRUZANO, S.A. DE C.V.
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	\$ 5,008,040.00	\$ 1,224,500.00	\$ 2,415,007.54	\$ 1,232,500.00	\$ 798,793.92	\$ 1,266,540.00	\$ 759,469.70	\$ 1,284,500.00	\$ -
Ingresos por Infraestructura	1,768,000.00	427,500.00	1,412,312.23	415,500.00	3,628.41	447,500.00	13,000.00	477,500.00	
Ingresos por Arrendamiento									
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	2,478,000.00	619,500.00	733,469.70	619,500.00	752,869.70	619,500.00	733,469.70	619,500.00	
Ingresos por Venta de Terrenos									
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	762,040.00	177,500.00	269,225.61	197,500.00	42,295.81	199,540.00	13,000.00	187,500.00	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por recuperación de seguros									
Tarifa de Seguridad									
Otros Productos									
Subsidios y transferencias del Gobierno del Estado									
Actualizaciones									
(Descuentos o Tarifas Promocionales)									
TOTAL DE INGRESOS	5,008,040.00	1,224,500.00	2,415,007.54	1,232,500.00	798,793.92	1,266,540.00	759,469.70	1,284,500.00	
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	0.00	0.00	0.0000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	5,008,250.00	1,224,900.00	2,415,350.54	1,230,500.00	800,525.20	1,267,400.00	760,390.00	1,285,450.00	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00	-1,731.28	-860.00	-920.30	-950.00	
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
UTILIDAD/PERDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00	-1,731.28	-860.00	-920.30	-950.00	
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00	-1,731.28	-860.00	-920.30	-950.00	
Total de ISR, IETU, PTU	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
RESULTADO NETO	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00	-1,731.28	-860.00	-920.30	-950.00	

NOTA: TODA INVERSIÓN ADICIONAL AL PRESUPUESTO SERA PAGADA DIRECTAMENTE POR GOBIERNO DEL ESTADO A QUIEN LA EJECUTE.

