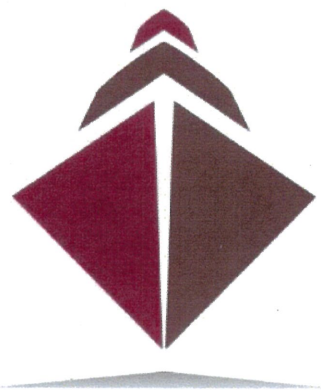


# Programa Operativo Anual 2026



## API Sistema Portuario Veracruzano

**Fecha**

**10 DE ABRIL DE 2026**

| Responsable coordinador del POA |                                                                |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre</b>                   | Lic. Fabiola Balmori Durazzo                                   |
| <b>Cargo</b>                    | Coordinadora Comercial                                         |
| <b>Teléfono</b>                 |                                                                |
| <b>Correo electrónico</b>       | <a href="mailto:ccomercial@apispv.mx">ccomercial@apispv.mx</a> |

# CONTENIDO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2026

**1. Objetivos y metas**

**2. Líneas de Acción**

**3. Inversiones de Infraestructura Portuaria API**

**4. Mantenimiento de Infraestructura Portuaria API**

**5. Inversiones de Infraestructura Portuaria Cesionarios**

**6. Mantenimiento de Infraestructura Portuaria Cesionarios.**

**7. Rendimientos por tipo de carga.**



# 1. Objetivos y metas



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Objetivo estratégico<br>PMDP                                                                                                                                                                                                                                  | Meta PMDP                                                  | Unidad de<br>medida  | Meta<br>2026 | Trimestre  |           |            |           |                     |            |           |            |           |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|------------|-----------|------------|-----------|---------------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                            |                      |              | Primer     |           | Segundo    |           | Avance<br>Semestral | Tercer     |           | Cuarto     |           | Avance<br>Anual |
|                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                            |                      |              | Programado | Realizado | Programado | Realizado |                     | Programado | Realizado | Programado | Realizado |                 |
| Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado. | Regulación de las actividades y Servicios. (Alvarado)      | Informe de gestiones | 1            | 0          | 0         | 0          |           |                     | 1          |           | 0          |           |                 |
| Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables.                                                                                                              | Regulación de las actividades y Servicios. (Tlacotalpan)   | Informe de gestiones | 1            | 0          | 0         | 0          |           |                     | 0          |           | 1          |           |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | Elaborar las Reglas de Operación de Puerto de Tlacotalpan. | Reglas de Operación. | 1            | 0          | 0         | 1          |           |                     | 0          |           | 0          |           |                 |
| Justificación                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |                      |              |            |           |            |           |                     |            |           |            |           |                 |

*[Handwritten signature]*

2. Líneas de Acción



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Estrategia PMDP                                                                                                                                            | Línea de acción PMDP                                                                                                                                                                                                   | Acción                                                                                               | Unidad de medida   | Meta 2026 | Trimestre  |           |                  |            |           |            |           |            |           |                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                    |           | Primer     |           | Avance Semestral | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           | Avance Anual                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                    |           | Programado | Realizado |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |                                                                                                                                                                  |
| Desarrollar y modernizar la infraestructura portuaria para la captación de nuevas oportunidades de negocio                                                 | Atraer y facilitar inversión privada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y la prestación de servicios portuarios.                                                                                       | Participación en eventos, ferias y exposiciones.                                                     | Informe            | 3         | 0          | 2         | 67%              | 1          |           | 1          |           | 1          |           | Durante el primer trimestre de 2026 esta Administración Portuaria participó en The Summit & Expo The Logistic World, así como en la Mexico Energy & Industry Hub |
|                                                                                                                                                            | Construcción de obras para incrementar y mejorar la infraestructura portuaria.                                                                                                                                         | Habilitación de la infraestructura y equipo portuario.                                               | Informe            | 1         | 0          | 0         | 0%               | 0          |           | 0          |           | 1          |           |                                                                                                                                                                  |
| Modernizar la infraestructura y los servicios portuarios, turísticos y comerciales para fortalecer la vinculación del Puerto con la ciudad de Tlacotalpan. | Promover el desarrollo de actividades turístico-portuarias que fomenten la participación social y turística en el puerto de Tlacotalpan.                                                                               | Implementar un programa comercial para la regularización de las actividades portuarias y turísticas. | Informe            | 1         | 0          | 0         | 0%               | 0          |           | 0          |           | 1          |           |                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                            | Realización de obras para mantener y mejorar la infraestructura portuaria para la prestación de servicios turísticos.                                                                                                  | Habilitación de infraestructura y equipo portuario.                                                  | Informe            | 1         | 0          | 0         | 0%               | 0          |           | 0          |           | 1          |           |                                                                                                                                                                  |
| Incrementar los servicios portuarios relacionados a las actividades offshore, de construcción y reparación naval y otras actividades económicas            | Integrar a las autoridades, cesionarios, prestadores de servicios y usuarios en mecanismos de procedimientos que permitan al puerto mejorar sus operaciones y actividades portuarias de manera armónica y sustentable. | Reuniones periódicas en materia comercial y operativa.                                               | Actas de Reuniones | 4         | 1          | 6         | 600%             | 1          |           | 1          |           | 1          |           | Durante el primer trimestre de 2026 esta Admisnitración Portuaria llevó a cabo 6 reuniones en materia operativa en los puertos de Alvarado y Tlacotalpan.        |

Justificación

3. Inversiones de Infraestructura Portuaria a cargo de la API



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Objetivo PMDP                                                                                                                                                                                                                                                 | Proyecto de inversión                                                                                               | Ubicación de la obra                                                  | Monto total del Proyecto | Trimestre  |            |            |            |            |            |                  |            | Avance físico acumulado % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                                                                       |                          | Primer     |            | Segundo    |            | Tercer     |            | Cuarto           |            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                                                                       |                          | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado       | Modificado |                           |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                       | \$ 25,000,000.00         | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 25,000,000.00 |            |                           |
| Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado. | Habilitación - de infraestructura y Adquisición de equipo para la navegación, atraque y operación de embarcaciones. | Alvarado, Tlacotalpan y tramo de la via navegable del río Papaloapan. | \$ 25,000,000.00         | \$ -       | \$ -       | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 25,000,000.00 |            |                           |
| Justificación                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     |                                                                       |                          |            |            |            |            |            |            |                  |            |                           |

#### 4. Mantenimiento de Infraestructura Portuaria a cargo de la API



| Objetivo PMDP                                                                                                                                                                                                                                                | Proyecto de mantenimiento                            | Ubicación de la obra | Monto total del Proyecto | Trimestre  |            |            |            |            |            |                  |            | Avance físico acumulado % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      |                      |                          | Primer     |            | Segundo    |            | Tercer     |            | Cuarto           |            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      |                      |                          | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado       | Modificado |                           |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                      |                      | 22,500,000               | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ 22,500,000.00 | \$ -       |                           |
| Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables                                                                                                              | Mantenimiento de infraestructura Portuaria           | Tlacotalpan          | \$ 2,500,000.00          | \$ -       | \$ -       | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 2,500,000.00  |            |                           |
| Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado | Mantenimiento de infraestructura Portuaria y Dragado | Alvarado             | \$ 20,000,000.00         | \$ -       | \$ -       | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 20,000,000.00 |            |                           |
| Justificación                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                      |                          |            |            |            |            |            |            |                  |            |                           |

*[Handwritten signature]*

5. Inversiones de Infraestructura Portuaria a cargo del Cesionario



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Objetivo PMDP                         | Proyecto de inversión    | Ubicación de la obra | Monto total del Proyecto | Trimestre  |            |            |            |            |            |                  |            | Avance físico acumulado % |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|------------|---------------------------|
|                                       |                          |                      |                          | Primer     |            | Segundo    |            | Tercer     |            | Cuarto           |            |                           |
|                                       |                          |                      |                          | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado       | Modificado |                           |
| Total                                 |                          |                      | 72,000,000               | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ 72,000,000.00 | \$ -       | \$ -                      |
| Total Marine de México, S.A. de C.V.  | Infraestructura y Equipo | Veracruz             | \$ 1,000,000.00          | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ 1,000,000.00  | \$ -       | \$ -                      |
| Grupo Portuario Veralva, S.A. de C.V. | Infraestructura y Equipo | Alvarado             | \$ 71,000,000.00         | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ 71,000,000.00 | \$ -       | \$ -                      |

Justificación

## 6. Mantenimiento de Infraestructura Portuaria a cargo del Cesionario



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Objetivo PMDP                             | Proyecto de mantenimiento                   | Ubicación de la obra | Monto total del Proyecto | Trimestre  |            |            |            |            |            |               |            | Avance físico acumulado % |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|------------|---------------------------|
|                                           |                                             |                      |                          | Primer     |            | Segundo    |            | Tercer     |            | Cuarto        |            |                           |
|                                           |                                             |                      |                          | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado | Modificado | Programado    | Modificado |                           |
| Total                                     |                                             |                      | \$ 120,000.00            | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ -       | \$ 120,000.00 | \$ -       |                           |
| Total Marine de México S.A. de C.V.       | Mantenimiento Infraestructura equipamiento. | a y/o Veracruz       | \$ 100,000.00            | \$ -       | \$ -       | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 100,000.00 |            |                           |
| Chet Morrison Constructors, R..L. de C.V. | Mantenimiento Infraestructura equipamiento. | a y/o Alvarado       | \$ 20,000.00             | \$ -       | \$ -       | \$ -       |            | \$ -       |            | \$ 20,000.00  |            |                           |
| Justificación                             |                                             |                      |                          |            |            |            |            |            |            |               |            |                           |

*[Handwritten signature]*

7. Rendimientos por tipo de Carga



API Sistema  
Portuario  
Veracruzano

| Indicador                  |                             | Unidad de medida | PMDP | Reglas de Operación | Instalación | Cifra anual 2026 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|----------------------------|-----------------------------|------------------|------|---------------------|-------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                            |                             |                  |      |                     |             |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                            |                             |                  |      |                     |             |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta        | THBO             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Contenerizada               |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Granel agrícola             |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Granel mineral              |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Otros fluidos               |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Contenedores                | CHBO             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Vehículos                   | UHBO             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
| Productividad en muelle    | Carga general suelta        | THBM             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Carga general contenerizada |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Granel agrícola             |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Granel mineral              |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Otros fluidos               |                  |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Contenedores                | CHBM             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Vehículos                   | UHBM             |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
| Ocupación de muelles       | Cruceros                    | Porcentaje       |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                            | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje       |      |                     |             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |

ESTA CEDULA NO APLICA PARA APISPV; ADEMAS QUE NO EJERCE ACCION DE CABOTAJE O COMERCIAL EN ZONAS CONCESIONADAS.