

# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL



## API Sistema Portuario Veracruzano



### Programa Operativo Anual 2025

<b>Fecha</b>	<b>10 de abril de 2025</b>
--------------	----------------------------

<b>Responsable coordinador del POA</b>	
<b>Nombre</b>	LAE. JUAN CARLOS TORRES RAMÍREZ
<b>Gerente de</b>	DIRECTOR GENERAL
<b>Teléfono</b>	229 931 11 85
<b>Cisco</b>	
<b>Celular</b>	
<b>Correo electrónico</b>	<a href="mailto:direcciongral@apispv.mx">direcciongral@apispv.mx</a>



**Contenido**

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API



t

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								JUSTIFICACIÓN
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades <i>offshore</i> , de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Realizar inversión para incrementar la capacidad de servicio del Puerto de Alvarado	Proyecto	1	0	0	0		0			1	
	Regulación de las actividades y Servicios. (Alvarado)	Informes de Gestiones	1	0	0	0		1			0	
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables.	Regulación de las actividades y Servicios. (Tlacotalpan)	Informes de Gestiones	1	0	0	0		0			1	
	Elaborar las Reglas de Operación de Puerto de Tlacotalpan	Reglas de Operación.	1	0	0	0		0			1	



4

1b. Acciones derivadas de líneas de acción													
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								JUSTIFICACIÓN
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Desarrollar y modernizar la infraestructura portuaria para la captación de nuevas oportunidades de negocio	Atraer y facilitar inversión privada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y la prestación de servicios portuarios	Participación en eventos, ferias y exposiciones	Informe	1	0	0	0	0	0	1	0		
	Construcción de obras para incrementar y mejorar la infraestructura portuaria	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0	0	0	0	0	0	1		
Modernizar la infraestructura y los servicios portuarios, turísticos y comerciales para fortalecer la vinculación del Puerto con la ciudad de Tlacotalpan.	Promover el desarrollo de actividades turístico-portuarias que fomenten la participación social y turística en el puerto de Tlacotalpan	Implementar un programa para la regularización de las actividades portuarias	Programa	1	0	0	0	0	0	1	0		
	Realización de obras para mantener y mejorar la infraestructura portuaria para la prestación de servicios turísticos.	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0	0	0	0	0	0	1		
Incrementar los servicios portuarios relacionados a las actividades offshore, de construcción y reparación naval y otras actividades económicas	Integrar a las autoridades, cesionarios, prestadores de servicios y usuarios en mecanismos y procedimientos que permitan al puerto mejorar sus operaciones y actividades portuarias de manera armónica y sustentable	Reuniones periódicas en materia comercial y operativa	Actas de Reuniones	4	0	3	1	1	1	1	2		Se llevaron a cabo reuniones en materia comercial con la empresa Sea Land Shipping Services y la empresa Biray Energy Resources, LLC; así como reunión en materia operativa con el sector pesquero del puerto de Alvarado.



+

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API. (Pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												JUSTIFICACIÓN		
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto					
					Programado	Modificado	Ejercido												
Total			230,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000	0	0

Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado

Habilitación de infraestructura y Adquisición de equipo para la navegación, atraque y operación de embarcaciones

Alvarado

5,000,000

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

Ampliación de las escolleras este y oeste

Alvarado

225,000,000

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0



f

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
( pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
<b>Total</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38,000,000</b>	<b>0</b>	<b>153,000,000</b>	<b>0</b>	
Total Marine de México, S.A. de C.V.	Infraestructura y Equipo	Veracruz	1,000,000	-	-	-	-	-	-	1,000,000.00	-	
Grupo Portuario Veralva, S.A. de C.V.	Infraestructura y Equipo	Alvarado	190,000,000	-	-	-	-	38,000,000.00	-	152,000,000.00	-	




3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)																	
Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												Justificación
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
					Programado	Modificado	Ejercido										
Total			1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Tlacotalpan	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	0
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectario como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Alvarado	1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0



+

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
<b>Total</b>			<b>120,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120,000</b>	<b>0</b>	
Total Marine de México S.A. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Veracruz	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000.00	-	
Chet Morrison Constructors, S.DE R..L. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Alvarado	20,000	-	-	-	-	-	-	20,000.00	-	



+

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Carga comercial	Carga general suelta	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Vehículos	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cruceros	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros	personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ESTA CÉDULA NO APLICA PARA APISPV; ADEMÁS QUE NO EJERCE ACCIÓN DE CABOTAJE O COMERCIAL EN ZONAS CONCESIONADAS.



4

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	THBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Conenedores	CHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nota 1 No se tiene contemplado realizar Cabotaje en las Vías Navegables entre Alvarado a Tlacotalpan



6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre				
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0	
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0	
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0	
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0	
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0	
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0	
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	0	
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	0	
	Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
			Accidentes registrados				
Costo por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0	
		Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado		Total de empleados	0	0	0	0	
		Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados		Total de empleados	0	0	0	0	
		Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0	
		Total de ingresos propios					



7

Administración Portuaria Integral  
Programado 2025



7. Presupuesto de la API SISTEMA PORTUARIO VERACRUZANO, S.A. DE C.V.  
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>\$ 5,008,040.00</b>	<b>\$ 1,224,500.00</b>	<b>\$ 2,415,007.54</b>	<b>\$ 1,232,500.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,266,540.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$1,284,500.00</b>	<b>\$ -</b>
Ingresos por Infraestructura	1,768,000.00	427,500.00	1,412,312.23	415,500.00		447,500.00		477,500.00	
Ingresos por Arrendamiento									
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	2,478,000.00	619,500.00	733,469.70	619,500.00		619,500.00		619,500.00	
Ingresos por Venta de Terrenos									
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	762,040.00	177,500.00	269,225.61	197,500.00		199,540.00		187,500.00	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos por recuperación de seguros									
Tarifa de Seguridad									
Otros Productos									
Subsidios y transferencias del Gobierno del Estado									
Actualizaciones									
(Descuentos o Tarifas Promocionales)									
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>5,008,040.00</b>	<b>1,224,500.00</b>	<b>2,415,007.54</b>	<b>1,232,500.00</b>		<b>1,266,540.00</b>		<b>1,284,500.00</b>	
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	0.00	0.00	0.0000	0.00		0.00		0.00	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	5,008,250.00	1,224,900.00	2,415,350.54	1,230,500.00		1,267,400.00		1,285,450.00	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00		-860.00		-950.00	
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00		-860.00		-950.00	
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-210.00	-400.00	-343.00	2,000.00		-860.00		-950.00	
Total de ISR, IETU, PTU	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-210.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-343.00</b>	<b>2,000.00</b>		<b>-860.00</b>		<b>-950.00</b>	

NOTA: TODA INVERSIÓN ADICIONAL AL PRESUPUESTO SERA PAGADA DIRECTAMENTE POR GOBIERNO DEL ESTADO A QUIEN LA EJECUTE.

