



Marina
Secretaría de Marina

Secretaría de Marina
Coordinación General de Puertos y
Marina Mercante
Dirección General de Puertos
Oficio Núm: 1246/2025



Asunto: Presentación del Programa Operativo Anual 2025.

Ciudad de México, a 10 de marzo de 2025.

L.A.E. Juan Carlos Torres Ramírez
Director General de la API Sistema Portuario
Veracruzano, S.A. de C.V.
Blvd. Ruiz Cortines 3495 Torre Financiera piso 4
Desp 403, Costa de Oro, 94298 Boca del Río, Ver.

Ant's.: APISPV/DG/02/2025 VGT 6875

Esta Dirección General de Puertos a mi cargo, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1º, 2º, fracción I, 14, 26, primer párrafo, renglón cuatro, 30, fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, 3o, 4o, 16, párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20, fracción I, 40, fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 15 y 16, fracciones III y X, 35, fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 42 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2, fracción IV, 3, fracción II, inciso j), numeral 6, 33, fracción I, del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y a las condiciones décimo primera y décimo sexta de su Título de Concesión; y con relación a su escrito citado en antecedentes, mediante el cual remite el Programa Operativo Anual 2025.

Al respecto, me permito informarle que el Programa Operativo Anual 2025, ha quedado presentado y registrado ante esta Unidad Administrativa, por lo que deberá enviar de forma electrónica el seguimiento trimestral en formato de Excel y Pdf, del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al período que se informa, a los siguientes correos electrónicos: dgp.dir.ejecut_operativa@semar.gob.mx y dgp.dir.dp@semar.gob.mx.

Es importante señalar que la información que conforma el citado programa es de acceso libre para los usuarios, por lo tanto se solicita, mantener actualizada la información en la página de internet de la API Sistema Portuario Veracruzano, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2025, así como los seguimientos trimestrales.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.



Atentamente

Cap. Nav. CG. DEM.
Director General de Puertos
Leo Reyes Cordero
(B-8074100)

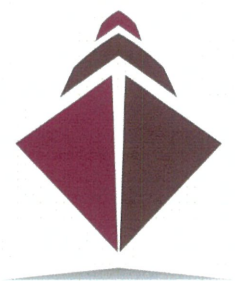
Vol.62/2025
FJHA/JLHS/GRO



2025
Año de
La Mujer
Indígena

Av. Heroica Escuela Naval Militar Núm. 669 1er. Piso. Col. Presidentes Ejidales, CP. 04470, Alcaldía Coyoacán, CDMX. Tel: (55) 5624 6500

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL



API Sistema
Portuario
Veracruzano



Programa Operativo Anual 2025

Fecha

01 DE ENERO DE 2025

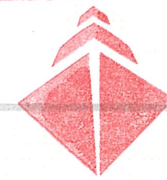
Responsable coordinador del POA

Nombre	LAE. SALVADOR SÁENZ PÁEZ
Gerente de	COORDINADOR COMERCIAL
Teléfono	229 931 11 85
Cisco	
Celular	
Correo electrónico	ccomercial@apispv.mx



Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API



API SISTEMA
PORTUARIO
VERACRUZANO

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística												
Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								JUSTIFICACIÓN
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades <i>offshore</i> , de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Realizar inversión para incrementar la capacidad de servicio del Puerto de Alvarado	Proyecto	1	0		0		0		1		
	Regulación de las actividades y Servicios. (Alvarado)	Informes de Gestiones	1	0		0		1		0		
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables.	Regulación de las actividades y Servicios. (Tlacotalpan)	Informes de Gestiones	1	0		0		0		1		
	Elaborar las Reglas de Operación de Puerto de Tlacotalpan	Reglas de Operación.	1	0		0		0		1		



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar y modernizar la infraestructura portuaria para la captación de nuevas oportunidades de negocio	Atraer y facilitar inversión privada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y la prestación de servicios portuarios	Participación en eventos, ferias y exposiciones	Informe	1	0		0		1		0	
	Construcción de obras para incrementar y mejorar la infraestructura portuaria	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0		0		0		1	
Modernizar la infraestructura y los servicios portuarios, turísticos y comerciales para fortalecer la vinculación del Puerto con la ciudad de Tlacotalpan.	Promover el desarrollo de actividades turístico-portuarias que fomenten la participación social y turística en el puerto de Tlacotalpan	Implementar un programa para la regularización de las actividades portuarias	Programa	1	0		0		1		0	
	Realización de obras para mantener y mejorar la infraestructura portuaria para la prestación de servicios turísticos.	Habilitación de infraestructura y equipo portuario	Informe	1	0		0		0		1	
Incrementar los servicios portuarios relacionados a las actividades offshore, de construcción y reparación naval y otras actividades económicas	Integrar a las autoridades, cesionarios, prestadores de servicios y usuarios en mecanismos y procedimientos que permitan al puerto mejorar sus operaciones y actividades portuarias de manera armónica y sustentable	Reuniones periódicas en materia comercial y operativa	Actas de Reuniones	4	0		1		1		2	



Administración Portuaria Integral
Programado 2025



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)												
Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total				0	0	0	0	38,000,000	0	153,000,000	0	
Total Marine de México, S.A. de C.V.	Infraestructura y Equipo	Veracruz	1,000,000	-	-	-	-	-	-	1,000,000.00	-	
Grupo Portuario Veralva, S.A. de C.V.	Infraestructura y Equipo	Alvarado	190,000,000	-	-	-	-	38,000,000.00	-	152,000,000.00	-	



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API. (Pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												JUSTIFICACIÓN
					Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
			Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
Total			230,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000	0	0	
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Habilitación de infraestructura y Adquisición de equipo para la navegación, atraque y operación de embarcaciones	Alvarado	5,000,000	0	0			0			0			5,000,000			
	Ampliación de las escolleras este y oeste	Alvarado	225,000,000	0	0			0			0			225,000,000			



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)																	
Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025		Trimestre												Justificación
					Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
			Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
Total			1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0	
Fortalecer la infraestructura y las actividades náuticas y turísticas para ofrecer servicios portuarios de calidad, competitivos y sustentables	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Tlacotalpan	500,000	0	0			0			0			500,000			
Contar con infraestructura y servicios portuarios de calidad en el puerto de Alvarado que permitan proyectarlo como la mejor oferta de servicio para las actividades offshore, de construcción y reparación naval, desguace y de pesca ribereña en el estado	Mantenimiento de infraestructura Portuaria	Alvarado	1,500,000	0	0			0			0			1,500,000			



Administración Portuaria Integral
Programado 2025



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)												
Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2025	Trimestre								Justificación
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total			120,000	0	0	0	0	0	0	120,000	0	
Total Marine de México S.A. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Veracruz	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000.00	-	
Chet Morrison Constructors, S.DE R..L. de C.V.	Mantenimiento a Infraestructura y/o equipamiento.	Alvarado	20,000	-	-	-	-	-	-	20,000.00	-	



4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Carga general suelta	arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	
Petróleo y derivados		toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
		arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Vehículos		toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
		unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenedores		TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cruceros		arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros		personas	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	

ESTA CÉDULA NO APLICA PARA APISPV; ADEMÁS QUE NO EJERCE ACCIÓN DE CABOTAJE O COMERCIAL EN ZONAS CONCESIONADAS.



Administración Portuaria Integral
Programado 2025



API Sistema
Portuario
Veracruzano

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Conenedores	CHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nota 1 No se tiene contemplado realizar Cabotaje en las Vías Navegables entre Alvarado a Tlacotalpan

6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados	0	0	0	0
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	0	0	0	0
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0	0	0	0
		Total de ingresos propios				



Administración Portuaria Integral
Programado 2025

API SISTEMA
PORTUARIO
VERACRUZANO

API Sistema
Portuario
Veracruzano

7. Presupuesto de la API SISTEMA PORTUARIO VERACRUZANO, S.A. DE C.V.
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	\$ 5,008,040.00	\$ 1,224,500.00	\$ -	\$ 1,232,500.00	\$ -	\$ 1,266,540.00	\$ -	\$ 1,284,500.00	\$ -
Ingresos por Infraestructura	1,768,000.00	427,500.00		415,500.00		447,500.00		477,500.00	
Ingresos por Arrendamiento									
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	2,478,000.00	619,500.00		619,500.00		619,500.00		619,500.00	
Ingresos por Venta de Terrenos									
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	762,040.00	177,500.00		197,500.00		199,540.00		187,500.00	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por recuperación de seguros									
Tarifa de Seguridad									
Otros Productos									
Subsidios y transferencias del Gobierno del Estado									
Actualizaciones									
(Descuentos o Tarifas Promocionales)									
TOTAL DE INGRESOS	5,008,040.00	1,224,500.00		1,232,500.00		1,266,540.00		1,284,500.00	
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	5,008,250.00	1,224,900.00		1,230,500.00		1,267,400.00		1,285,450.00	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-210.00	-400.00		2,000.00		-860.00		-950.00	
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-210.00	-400.00		2,000.00		-860.00		-950.00	
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-210.00	-400.00		2,000.00		-860.00		-950.00	
Total de ISR, IETU, PTU	0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	
RESULTADO NETO	-210.00	-400.00		2,000.00		-860.00		-950.00	

NOTA: TODA INVERSIÓN ADICIONAL AL PRESUPUESTO SERA PAGADA DIRECTAMENTE POR GOBIERNO DEL ESTADO A QUIEN LA EJECUTE.